



Eigarskapsmelding Alver kommune 2019

Versjon fellesnemnda 6. mai 2019



Innhold

1. Innleiing	4
1.1. Bakgrunn	4
1.2. Behovet for ein eigarstrategi for kommunale eigarar.....	5
1.3. Disposisjon.....	5
1.4. Versjonar	5
2. Overordna eigarskapspolitikk.....	6
2.1. Politisk og administrativ eigaroppfølging.....	6
2.1.1. Kommunestyret.....	6
2.1.2. Rådmannen og formannskapet	6
2.2. Krav til godt eigarskap	7
2.2.1. Samfunnsansvar i forretningsdrifta.....	7
2.2.2. Openheit.....	7
2.2.3. Rolla til generalforsamling og representantskap	8
2.2.4. Faglege eigarmøter.....	8
2.2.5. Langsiktige mål	8
2.2.6. Avkastningskrav.....	8
2.2.7. Samansettinga og uavhengigheten til styret.....	9
2.2.8. Val av styret.....	9
2.2.9. Styrets rolle og oppgåver	10
3. Motivasjon for kommunalt eigarskap	13
3.1. Finansielt eigarskap	13
3.2. Politisk eigarskap	13
3.3. Blandingsformål.....	13
3.4. Andre formål	13
4. Eigarstrategi – Kvifor eige?	15
4.1. Formål med kommunalt eigarskap	15
4.2. Etablering av eigarstrategi for dei ulike selskapa.....	15
4.3. Evaluering av det kommunale eigarskapet	16



5. Organisering av selskap	17
5.1. Kommunale føretak (KF)	17
5.2. Aksjeselskap	17
5.3. Interkommunale selskap	17
5.4. Stiftingar	18
5.5. Kommunalt oppgåvefelleskap	18
5.6. Vertskommunesamarbeid	18
5.7. Faktorar ved val av organisasjonsform	19
6. Oversikt over kommunen sine eigarinteresser	20
6.1. Presentasjon og samanlikning av alle selskap	20
6.2. Avgrensing av selskapsgjennomgangen	21
7. Gjennomgang av Alver kommune sine eigarinteresser	22
7.1. Interkommunale selskap (sortert alfabetisk)	22
7.2. Aksjeselskap (sortert alfabetisk)	36
7.3. Kommunale oppgåvefelleskap	47



1. Innleiing

1.1. Bakgrunn

Kommunelova kapittel 12 pålegg kommunane å føre kontroll med forvaltninga av kommunen sine eigarinteresser i selskap. Kommunenes Sentralforbund (KS) har utarbeida eit eige hefte med «Anbefalinger om eierskap, ledelse og kontroll av kommunalt/fylkeskommunalt eide selskaper og foretak». Det blir i dette heftet anbefalt at kommunane gjer ein gjennomgang av verksemdar som er organisert som sjølvstendige rettssubjekt eller interkommunale organ, ved å lage ei eigarmelding.

Lindås-, Meland- og Radøy kommune skal saman danne ein ny kommune frå 01.01.2020 (intensjonsavtalen). Namnet på den nye kommunen er Alver kommune. Kommunane Radøy, Meland og Lindås er i dag eigarar/deltakarar i fleire selskap og interkommunale samarbeid. Dei tre kommunane har eigne eigarskapsmeldingar utarbeida og vedtekne i 2012 (Lindås), 2016 (Meland) og 2009 (Radøy). Denne nye eigarskapsmeldinga skal vidareføre arbeidet som allereie har blitt gjort i dei tre kommunane. I tillegg er det eit mål å samordne, utvikle og evaluere alle IKS og selskap for å lage ei oversiktleg og god eigarskapsmelding for Alver.

Ei eigarskapsmelding omtalast gjerne som eit politisk og administrativt førande dokument som gir ein oversikt over kommunen sine engasjement i selskap eigd av kommunen. Det er viktige verdiar, interesser og samfunnsfunksjonar som vert forvalta i kommunale selskap og føretak. Målet med eigarskapsmeldinga er å drøfte motiva kommunen har for å opprette eller delta i selskap. Vidare å få etablert nokre prinsipp og retningslinjer for kommunen si eigarstyring, rammer for utøving av eigarskap i ulike selskapsformer, i tillegg til reglar og prosedyrar for politisk og administrativ oppfølging av selskapa.

Eigarskapsmelding bli omtala i den nye kommunelova §26-1. Den nye kommunelova skal tre i kraft i gradvise etappar. Kapitlet 1 til 13, 17 til 24, 26, 27, 30 og 31 trer i kraft frå og med det konstituerande møtet i dei einskilde kommunestyra/fylkestinga ved start av valperioden 2019-2023.

§ 26-1. Eierskapsmelding

Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i*
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.*



I tillegg til dette ønsker Alver kommune fokus på juridisk styringsgrunnlag.

1.2. Behovet for ein eigarstrategi for kommunale eigarar

For å forvalte kommunen sine verdiar best mogleg, må kommunen ha ein overordna strategi. Eigar bør avklare sin ståstad overfor dei ulike selskapa og definere sine forventningar. Utøvinga av eigarskapet har direkte konsekvensar for selskap sine disposisjonar og forventningar. Om eigar ikkje sett krav og ikkje har definert målsettingar for eigarskapet sitt, vil verksemdene ha tilsvarande diffuse målsettingar.

Selskapet sitt styre og administrasjon skal legge opp verksemds- og forretningsstrategien innanfor ei ytre ramme som er satt opp av eigar. Det er denne ytre ramma som er eigarstrategien. Innanfor denne skal selskapet ha betydelig grad av spelerom. Det mest fundamentale eigarspørsmålet er om kommunen (fortsatt) skal være eigar. Om kommunen bestemmer seg for å vere eigar, må strategien for eigarskapet konkretiserast. Dette gjerast i form av eigarstrategiar for dei enkelte selskapa.

Ein eigarstrategi er ein politisk viljeserklæring og bør evaluerast med jamne mellomrom. Det politiske fleirtalet sine tankar og vurderingar kan endrast på same måte som eksterne vilkår kan gje grunnlag for å endre eigarstrategien.

1.3. Disposisjon

I kapittel 2 av Eigarskapsmeldinga beskriv vi kommunen sin overordna eigarskapspolitikk, krav til godt eigarskap og styreprinsipp. I kapittel 3 og 4 gjennomgår vi bakgrunnen for kommunalt eigarskap og eigarstrategi, medan i kapittel 5 gir vi ei oversikt over mogleg organisering av kommunal aktivitet. I kapittel 6 går vi gjennom Alver kommune sine eigarinteresser og samarbeid. Det konkluderast til slutt på grunnlag av gjennomgangen av eigarskapsmeldinga.

1.4. Versjonar

Denne versjonen av eigarskapsmeldinga er utarbeida for å gi fellesnemnda ei samla oversikt over eigarskapa til nye Alver kommune til møte 6. mai 2019. Det vert lagt opp til ei strategidiskusjon i fellesnemnda sitt møte 3. juni. Denne diskusjonen vil danne grunnlag for ei endeleg versjon av eigarskapsmeldinga for fellesnemnda som vert sendt over til Alver kommunestyre.

Fram til fellesnemnda gjer endeleg vedtak i september eller oktober vil dei ulike selskapa legge fram rekneskap for 2018. Vi vil oppdatere regneskapsversiktane til endeleg versjon.



2. Overordna eigarskapspolitikk

2.1. Politisk og administrativ eigaroppfølging

Den politiske eigaroppfølginga skjer gjennom rådmannen og Alver sitt kommunestyre (frå hausten 2019).

2.1.1. Kommunestyret

Kommunestyret er kommunens øvste organ og har på grunn av dette ei sentral rolle ved etablering og avvikling av selskap, utforming av kommunens eigarstrategi, i tillegg til oppfølging, tilsyn og kontroll med kommunen sine eigarinteresser. Kommunestyret behandlar eigarskapsmeldinga. Kommunestyret skal etter kommuneloven fatte vedtak som gjeld deltaking i interkommunalt samarbeid, vertskommunesamarbeid og andre juridiske einingar. Kommunestyret er avgjerdsorgan ved etablering av aksjeselskap (AS), og dermed ved kjøp og sal av aksjar.

Kommunestyret skal sjølv fatte vedtak om oppretting/avvikling av eit kommunalt føretak (KF), i tillegg til å fastsette vedtekter for føretaket, jfr. Kommunelova §§ 62 og 63.

Kommunestyret er direkte overordna styret i eit kommunalt føretak og er difor føretakets generalforsamling. Kommunestyret behandlar føretaket sitt årsbudsjett og årsmelding/regnskap.

Kommunestyret kan fatte vedtak om deltaking, utgreiing, opptak av nye deltakarar, i tillegg til avvikling av eit interkommunalt selskap (IKS), medrekna vedta selskapsavtalen, jfr. lov om Interkommunalt selskap §§ 4 og 32. Dersom dei interkommunale selskapa sine budsjett forutsett tilskot frå deltakerane, er ikkje budsjetta endelege før kommunestyret har behandla budsjett etter KL § 45. Kommunestyret utnemner kommunens representantar til representantskapet i IKS er, jfr. lov om Interkommunalt selskap. § 6.

2.1.2. Rådmannen og formannskapet

For heleide kommunale aksjeselskaper er formannskapet generalforsamling.

Rådmann si rolle i kommunale foretak

«Administrasjonssjefens rolle som budsjettansvarlig for kommunenes samlede økonomiske virksomhet herunder foretakene kombinert med manglende instruksjonsmyndighet overfor daglig leders disponeringer bør være gjenstand for en samhandlingsdiskusjon ved opprettelse av foretak. Administrasjonssjefen, stedfortreder eller andre i ledende administrative posisjoner bør ikke sitte i styret. Ved annen folkevalgt deltagelse i styret bør det gjøres habilitetsvurdering i forkant.»

Som ein hovudregel skal rådmannen ikkje sitje i selskapstyre der kommunen har eigarinteresser. Rådmannen og rådmann sin stedfortreder skal ikkje sitje i føretaksstyra.



Rådmannen si samhandlingsrolle ovanfor føretak skal vurderast særskild i samband med etablering av føretaket.

2.2. Krav til godt eigarskap

I denne eigarskapsmeldinga foreslår vi prinsipp for god eigarstyring. Formålet er å bidra til god forvaltning og styring ved å gje tydelige styringssignaler i samsvar med dei målsetnadane og strategiane kommunen har for sitt eigarskap. Prinsippa skal bidra til å styrke tilliten og omdømmet både til selskapa og kommunen. Prinsippa skal dekke alle selskap som er ein del av kommunen sin selskapsportefølje. Prinsippa følgjast igjen opp av ulike retningslinjer og strategiar for eigarstyringa til kommunen og selskapa sin verksemd, tilpassa det einskilde selskap.

Alver kommune sine overordna prinsipp for god eigarstyring:

1. Eigarskapet skal fremje samfunnsansvarleg forretningsdrift
2. Det skal vere openheit knytt til Alver kommune sine eigarskap
3. Alver kommune fremjar sine interesser ovanfor selskapa gjennom generalforsamling og representantskap
4. Alver kommune skal som eigar gje klare, langsiktige mål for selskapa. Styrande organ er ansvarleg for realisering av måla.
5. Eventuelle avkastingskrav bør vere langsiktige, føreseieleg og knytt til avkasting av innskoten kapital, og byggjast inn i eigarstrategien for det enkelte selskap.
6. Kommunen forventar at dei ulike styra jamleg informerer eigar om drifta til selskapet.
7. Styret skal sjå til at selskapa utarbeidar og følgjer opp etiske retningslinjer
8. Der kommunen er ein betydeleg eigar i eit selskap, så skal styret si godtgjering og leiarlønningar ligge på eit moderat nivå.
9. Styresamansetninga skal vere kjenneteikna av kompetanse og mangfald.

2.2.1. Samfunnsansvar i forretningsdrifta

Dei overordna prinsippa stiller klare forventningar til at styra i kommunale selskap utarbeider og følgjer opp etiske retningslinjer samt integrerer samfunnsansvar i forretningsdrifta. Omgrepet samfunnsansvar kan bl.a. relaterast til likestilling, integrering, arbeid mot korrupsjon, etikk, HMS, openheit og innsyn, kvalitet, brukarmedverknad i tillegg til ulike miljø- og klimatiltak. Styret og den daglege leiinga i dei kommunale selskapa har ansvaret for å integrere samfunnsansvar i forretningsdrifta.

2.2.2. Openheit

Forvaltningslova stiller krav til saksbehandlinga, og offentlegheitsloven skal sikre innsyn i saksdokumenter, journalar og liknande i offentleg eigde selskap. Lov om offentlege anskaffingar sett rammer for korleis anskaffingar i offentleg regi skal gjerast. Innsyn er noko som bidrar til å auke tilliten til forvaltninga. Når innsyn er mogleg kan ein interessant gjere seg kjend med, påverke og kontrollere verksemda til forvaltninga. Selskap som kommunen har eigarinteresser i, og som kjem under lovene som er nemnd, skal sjølv vere ansvarlege for



at regelverk følgjast. Openheit avgrensar moglege misforståingar og aukar kor føreseieleg kommunen er som eigar.

2.2.3. Rolla til generalforsamling og representantskap

Formelt sett skal kommunen si eigarmakt i aksjeselskap utøvast i generalforsamlinga, medan i kommunale føretak og i interkommunale samarbeid skal eigarmakt utøvast i føretaksmøta og i representantskapet (IKS).

Kommunen skal ikkje involvere seg i den daglege drifta til verksemda. Men når det gjeld viktige og prinsipielle saker, skal dette likevett ikkje vere eit hinder for at det kan vere uformell kontakt mellom eigar på den eie sida, og styret og administrasjon på den andre sida. Selskap som heilt eller delvis forvaltar viktige oppgåver eller oppgåver eller oppfølging av desse, må likevett vere innstilt på ein dialog med eigar med jamne intervall for å unngå motstridande oppfølging og mangelfull gjennomføring av politikken som er vedteken i kommunestyret.

Gjennom generalforsamlinga (eller anna eigarorgan) har eigar makt til å velje styremedlemmer, og ved manglande måloppnåing vil styret sin samansetning bli vurdert. Eigar bør ettersjå at styret følgjer opp, og realiserarar måla som er sett for verksemdene. På den andre sida bør også styrene kunne stille visse forventningar til korleis eigars krav skal vere utforma. Styret er ansvarleg for måloppnåing. Om styret ikkje klarer å oppfylle dei krava som eigar har definert, må styret og eigar vurdere kva som gjer at måla ikkje blei nådd.

2.2.4. Faglege eigarmøter

Alver kommune skal ta initiativ til at ein gjennomføra eigarmøter i de ulike selskapa. Det vil vere styret som kallar inn alle eigarane og som sett dagsorden. Det vil på den andre sida vere naturleg at eigarane gir innspel til saker som bør takast opp. Her kan ein drøfte utfordringane til selskapet utan å vere bunde av dei strenge formkrava som gjeld ved generalforsamlingar og liknande.

2.2.5. Langsiktige mål

Kommunen som eigar skal gi klare og langsiktige mål for selskapa. Det gjeld både generelt og for dei einskilde selskapa og skal skrivast ned i dei selskapsspesifikke eigarstrategiane. Langsiktig planlegging vil bidra til å redusere risiko og skape tryggleik. Selskapa sine mål må og relaterast til måla for kommuneorganisasjonen på dei aktuelle sektorene. Alle selskapa er etablert for å styrke det kommunale tilbod innan ulike sektorar.

2.2.6. Avkastningskrav

I dei selskapa der Alver kommune er majoritetseigar skal kommunen fastsette resultatkrav for selskapa. Resultatkrava omfattar forventningar til avkastning i form av utbytte eller verdistigning på den innskotne kapitalen. Resultatkrava vil også kunne omfatte andre parameter som til dømes kvaliteten på tenesteleveransane og omfanget av leveransane. Fellesnemnaren for resultatkrava er at dei skal legges til rette for ei langsiktig verdiskapning.



Kommunen skal i samsvar med dei overordna prinsippa for eigarstyring stille opp med avkastingskrav som er langsiktige, føreseielege og som knytt til avkastning av innskoten kapital. Avkastningskrava skal vidare byggjast inn i eigarstrategien for det enkelte selskap.

Det er viktig å skilje mellom avkastningskravet, som er et mål på den framtidige verdiskapinga i selskapet (forventa forrenting), og utbyttet som er det beløp som eigar tar ut av føretaket. Avkastningskravet vil normalt tilsvare den forrentning som kunne vært oppnådd ved en alternativ plassering av kommunens midler. I offentlig sektor er det vanlig å nytte gjennomsnittlig lånerenter.

Ein utbyttepolitikk er dei langsiktige retningslinjene for korleis avkastninga skal disponerast, som vil seie kor mykje som skal utbetales til eigaren og kor mykje som skal haldast i føretaket.

Dei forventningane kommunen har til utbytte bør vurderast opp mot følgjande kriterier:

Strategi

- Er selskapet nylig etablert og er i ein vekstfase taler det for eit lågare utbytte
- Har selskapet som mål om å optimalisere drifta taler det for eit høgare utbytte

Kapitalstruktur og finansiell styrke

- Har selskapet sterk finansiell soliditet taler det for høgare utbytte
- Har selskapet høg likviditetsgrad taler det for høgare utbytte

Investeringsplaner / Investeringshistorikk

- Har selskapet planer om investeringar taler det for eit lågare utbytte
- Har selskapet vist evne til å foreta fornuftige investeringar da taler det for lavere utbytte

Marknadssituasjon / Konkurrentar

- Utbyttegrad i samanliknbare selskap

For selskap med avgrensa ansvar er det eit lovfesta krav til forsvarlig eigenkapital. Det er eigar sitt ansvar å sørgje for at selskapa har forsvarlig selskapskapital, og styret har handleplikt dersom eigenkapitalen blir for låg. Samtidig bør ikkje selskapa akkumulere høgare eigenkapital enn kva som er naudsynt for å oppnå eigarane sitt mål med selskapet.

2.2.7. Samansettinga og uavhengigheten til styret

Styret bør bli sett saman slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse og mangfald. Det bør bli tatt omsyn til at styret kan fungere godt som eit kollegialt organ. Styret må vere ein ressursbase som tilfører innsikt og kunnskap på dei områda som er viktige for verksemda si utvikling, vekst og lønnsemd.

2.2.8. Val av styret

I dei seinare år er det utvikla meir omfattande krav til styremedlemmer. Arbeidet med å finne nye medlemmer til kommunen sine samarbeid og selskap har difor auka i omfang. Ved rekruttering av styrerepresentasjonen bør følgjande omsyn bli ivaretekne/vurderast:



- **Kompetanse- og kunnskapsomsyn**

Styresamansetninga skal samla sett gje den mest ønska kompetansen og kunnskap for selskapet. Det er ønskeleg med bransjekunnskap frå den sektoren verksemda opererer i. For verksemdar som er spesielt konkurranseutsette, bør veljast representantar med erfaring frå næringsverksemd. God kjennskap til offentleg forvaltning og politikkutøving er viktig i alle selskap.

- **Mangfald**

Ulik bakgrunn og erfaringar vil vere ei styrke i styrearbeidet. Styret si evne til å analysere ei kompleks sak frå ulike synsvinklar blir betre dersom styret er breitt samansett. Det er viktig at det blir sikra ei god kjønnsfordeling i styra.

- **Habilitet**

Styra i selskapa skal ha ei slik samansetting at dei kan handle uavhengig av særinteresser. Styremedlemmene skal opptre uavhengig i si oppgåve med å ivareta selskapet sine interesser.

Forvaltningslovens § 6 fastslår at ingen kommunalt tilsett eller folkevalt skal handtere saker i kommunen som gjelder eit selskap der dei sjølv er styremedlem, også der selskapa er fullt ut offentleg eigde. Dette vil seie at leiarar og styremedlemmer i selskapet ikkje kan leggje til rette for grunnlaget for avgjerder i kommunen, eller delta i behandlinga av saker i kommunestyret der selskapet er part. Dette må vektleggast i vurderinga av om sentrale tilsette i kommunen skal oppnemnast som styremedlemmer, då det kan få praktiske konsekvensar for forvaltninga si oppfølging av selskapa.

Med verknad frå 1. januar 2010 blei det innført valbarhetsavgrensingar til styrene i kommunale føretak. Kommunelovens § 65 nr. 2 lyder som følgjer: "*Daglig leder, medlem av kommuneråd, medlem av fylkesråd eller administrasjonssjef eller dennes stedfortreder kan ikke være medlem av styret.*"

Det meste av Alver kommune sitt eigarskap er av langsiktig karakter. Omsynet til kontinuitet i styrene bør difor vektleggast både ved utforming av vedtekter og ved val av styremedlemmer.

2.2.9. Styrets rolle og oppgåver

Styret sitt ansvar

Styret har det overordna ansvaret for forvaltninga av selskapet og for å føre tilsyn med den daglege leiinga og selskapet sin verksemd. Eit kompetent styre skal vere en viktig diskusjonspartner og støttespiller for verksemda si leiing. Samtidig må styret kontrollere arbeidet leiinga gjer utifrå gitte målsettingar. Styret må difor ha ei uavhengig rolle (kontrollfunksjon) opp mot leiinga.



Forvaltningsansvaret til styret er blant anna ansvaret for å organisere verksemda på ein forsvarleg måte, ansvaret for å fastsette planer og budsjett for selskapet si verksemd, ansvaret for å halde seg orientert om selskapet sin økonomiske stilling og at verksemda, formueforvaltninga og regnskap er gjenstand for kontroll. Styret skal ivareta den strategiske leiinga av selskapet innanfor dei rammene som er gitt av eigaren. I denne rollen bør styret leie den strategiske planlegginga for selskapet og ta føringa i diskusjonar om strategiske vegval. Strategien bør vurderast med jamne mellomrom. Dei enkelte styremedlemmer og dagleg leiar i aksjeselskap er ved sin forvaltning av selskapet underlagt personleg erstatnings- og strafferettsleg ansvar.

Styreinstruks

I aksjeselskap der styremedlemmer er velt av og blant dei tilsette, skal styret etter aksjelova fastsette ein styreinstruks med regler om styrets arbeid og saksbehandling. Instruksen skal blant anna innehalde regler om kva saker som skal behandlast av styret og dagleg leiars arbeidsoppgåver og plikter overfor styret. Instruksen skal også innehalde regler for innkalling og møtebehandling. For selskap der Alver kommune minimum har negativ kontroll, dvs. der kommunen sin eigardel er større enn 33,33 prosent, og for kommunale føretak, skal ein sikre seg at det blir utarbeida ein styreinstruks.

Styroleiar

Styroleiar skal sikre at styret fungerer godt og at det oppfyller sine forpliktingar. Styroleiaren har også oppgåver knytt til generalforsamlinga/eigar. Styresakene blir forberedt av daglig leiar i samråd med styroleiar, som også leiar styremøta. Styroleiaren bør oppmuntre til open og konstruktiv debatt i styret.

Styroleiaren bør vere merksam på behovet for at styremedlemmer er fagleg oppdatert med omsyn til dei krava som vi stiller til eit kvalitativt godt styrearbeid og ta nødvendige initiativ når det gjeld dette. Det kan blant anna vere introduksjonsprogram for nye styremedlemmer og regelmessige faglege oppdateringar med relevans for verksemda til selskapet. Kommunen som eigar bør med jamne mellomrom ta sikte på å halde styreseminar for nye styremedlemmer, for å informere styret om deira oppgåver, plikter og ansvar i verksemda. Det bør arbeidast målretta med å heve kompetansen til styremedlemmane. Kursing, seminar og opplæring er viktig.

Styrehonorar

Styrehonorar bør fastsettast basert på selskapet sitt økonomiske omfang, styret sin arbeidsbelastning og styrerisiko. Honoraret i aksjeselskapa skal fastsettast av generalforsamlinga etter innstilling frå styret. Honorar til styrer i kommunale føretak skal fastsettast av kommunestyret.

Evaluering



Styret bør evaluere arbeidet og kompetanse sin årleg. Styret sin eigenevaluering bør inkludere ei vurdering av samansetninga til styret og måten styret fungerer på både individuelt og som gruppe i forhold til dei måla som er satt for arbeidet. Eigarane bør vurdere styret sitt arbeid, og korleis samarbeidet i styret fungerer. I tillegg bør samarbeidet mellom styret og den administrative leiinga evaluerast.

Instruks for daglig leiing

Instruksen for den daglege leiinga bør vere klar på dei pliktene, fullmaktene og ansvaret som dagleg leiar har etter reglane som gjeld for verksemda. Daglig leiar har eit særskild ansvar for at styret mottar presis, relevant og tidsriktig informasjon som er tilstrekkelig for at styret skal kunne utføre sine oppgåver.

Plan for Verksemda

Styret bør fastsette ein plan for verksemda sitt arbeid med vekt på mål, strategi og gjennomføring.

Oppfølging av kommunale selskap

Den grunnleggande kontrollforma kommunen har som eigar er gjennomgangen av selskapa årsmøtedokument. Som eigar skal kommunen utarbeide ei analyse av situasjon til selskapet ut i frå sine forventningar.



3. Motivasjon for kommunalt eigarskap

Det kan vere ulike grunnar til at kommunane har etablert selskap aleine eller saman med andre. Det kan handle om auka krav til effektiv drift (td. Større volum), krav om samarbeid på tvers av kommunegrensene (td. Av omsyn til statlege tilskot), eller søkelys på tenestekvalitet. Dei vanlegaste selskapsformene er aksjeselskap og interkommunalt selskap.

Spørsmålet om organisering må bli sett i forhold til verksemda sin karakter. Nokre kommunale selskap kan vere drivne av reine forretningsmessige omsyn, medan for andre selskap vil kjerneoppgåvene vere forvaltning og maktutøving. Risiko og behovet for politisk styring bør stå sentralt i dette valet. **Ei verksemd med høg økonomisk risiko bør organiserast slik at eit eventuelt tap for kommunen blir avgrensa.** Aksjeselskap vil då vere meir aktuelt. I valet av organisasjonsform bør formålet med verksemda diskuterast.

Formålet kan delast inn i ulike kategoriar:

3.1. Finansielt eigarskap

Hovudmålsettinga med finansielt eigarskap er å oppnå økonomisk avkastning. Bedriftsøkonomisk lønnsemd ligg difor til grunn for arbeidet til selskapets. Eit aksjeselskap vil vere mest aktuelt når kommunen har eit reint finansielt motiv for sitt eigarskap, men også når kommunen dannar eigarskapsfellesskap med private aktørar.

3.2. Politisk eigarskap

Dersom verksemda utfører sentrale kommunale kjerneoppgåver, bør eigarskapet definerast som politisk og val av organisasjonsform må skje deretter. Ved politisk eigarskap vil selskapet vere eit gjennomføringsorgan for politiske målsettingar. For offentlege eigarar kan den samfunnsmessige verdiskapinga vere formålet bak investeringa. Dette vil seie at den samfunnsøkonomiske nytta skal overstige kostnadene med å produsere denne nytta. I motsetnad til bedriftsøkonomisk nyttemaksimering tas ikkje bere egne inntekter og kostnader med i dette reknestykket. Det samfunnsøkonomiske perspektivet representera det politiske elementet i reknestykket.

3.3. Blandingsformål

I mange tilfelle vil kommunalt eigarskap både ha ein finansiell og ein politisk dimensjon. Det vil variere frå selskap til selskap kva formål som er det viktigaste for kommunen. Det er difor særlig i verksemdar der formålet både er av politisk og finansiell karakter at valet av organisasjonsform er krevjande. Eigaren bør difor i slike tilfelle gje selskapet så klare styringssignal som mogleg.

3.4. Andre formål

Ofte er formålet med å skilje ut tenesteproduksjonen å oppnå ein meir kostnadseffektiv teneste med betre kvalitet. Ein sentral målsetnad vil gjennom effektivisering vere å oppnå



betre tenester for lågare eller uendra kostnadar. Interkommunale samarbeid er ofte oppretta med effektivisering som hovudformål.

Utskilling av kommunal tenesteproduksjon kan også ha sitt utspring i ein meir samfunnsøkonomisk effektiv tenesteproduksjon. Dette er ikkje sameint med kva som meinast med bedriftsøkonomisk effektivitet. Eit selskap med formål om å oppnå samfunnsøkonomiske resultat krev meir offentlig engasjement og styring. Ei kommune kan også ønske å etablere eit selskap som er motivert i at det styrker regionens moglegheiter og posisjon til å nå opp i konkurransen om regionale eller statlege oppgåver.



4. Eigarstrategi – Kvifor eige?

4.1. Formål med kommunalt eigarskap

Eigar sitt formål som bakgrunn for ei kategorisering av eigarskapet

Formålet med eigarskap innanfor privat sektor er å utvikle selskap som skaper langsiktige verdiar for sine eigarar. Dette tradisjonelle resonnementet er ikkje tilstrekkeleg for å beskrive formålet bak offentleg eigarskap. I nokre offentleg eigde selskap må synet på verdiskapning utvides til ikkje berre å gjelde finansiell avkastning til eigarane, men også å omfatte den samfunnsmessige verdiskapning selskapa kan representere.

Det er en rekke fordeler ved å spesifisere formålet nærmare gjennom ein eigarstrategi:

- Klare mål gjer det lettare å vurdere selskapa sine økonomiske og samfunnsmessige resultat.
- Betre kommuniserte mål gjennom ein eigarstrategi vil forenkle selskapa sitt strategiarbeid.
- **Kommunen sin kapital i selskapa har eit alternativt bruksområde.** Presise mål og etterfølgjande kommunal vurdering av måloppnåing vil gi betre informasjon om kostnader og gevinstar med det kommunale eigarskapet.
- Ei klargjering av måla kan bidra positivt til eit betre kommunalt eigarskap.

I denne eigarskapsmeldinga har rådmannen velt å foreta ei kategorisering av eigarskapet avhengig av kva formål kommunen har definert for selskapa.

4.2. Etablering av eigarstrategi for dei ulike selskapa

Ein grunnleggjande føresetnad for aktiv eigarstyring er at ein klar og presis eigarstrategi formulerast for kvart selskap. Eigarstrategien skal beskrive kva kommunen vil oppnå som eigar. Det er ein del generelle føringar som er retningsgivande ved etableringa av ein eigarstrategi. Etableringa av en eigarstrategi bør starte med ei kort beskriving av den historiske bakgrunnen for eigarinteressa i det aktuelle selskapet, i tillegg til utviklinga av selskapet i dei siste åra. Deretter bør strategien peike på aktuelle punkt for vurderinga av det framtidige eigarskapet.

Nokre døme på slike kriterier ved vurdering av eigarskapet er følgjande:

- **Kapitalbindingssynspunkt** – Vurdering om stor kapitalbinding er ønskeleg for kommunen.
- **Oppfølgings- og investeringsbehov** – stort behov for aktiv oppfølging med fokus på blant anna ressursbruk i tillegg til behov for kapitalinnskott, kan ofte bli sett på som ikkje ønskeleg for kommunen.
- **Verksemda sin utvikling og risiko** – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjer fortsatt eigarskap mindre attraktivt.



- **Samfunnsmessig betydning** – stor samfunnsmessig nytte innanfor til døme bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eigarskap.
- **Lønnsemd i dag og i framtida** – god lønnsemd i dag og i framtida gjer fortsatt eigarskap attraktivt.

4.3. Evaluering av det kommunale eigarskapet

Ved jamne mellomrom skal kommunen foreta evalueringar av eigarskapet sitt. Endringar eller forslag til endringar vil bli lagt fram for kommunestyret i form som enkeltsaker eller i eigarskapsmelding. Vesentlege endringar i forhold som påverkar verdiane kan resultere i at kommunen må endre sin eigarstrategi.

Dersom marknaden bidrar til å utsette kommunens verksemdar for økonomisk risiko, og dersom andre aktørar kan produsere dei aktuelle varene eller tenestane på ein betre måte enn kva selskapet til kommunen kan, bør kommunen stille spørsmål ved om selskapet skal overdragast. Kommunen bør ikkje bare vurdere eigarskapet i relasjon til egne behov, men også knytt til dei behova selskapa vil ha i konkurranse med andre marknadsaktørar. Relevante spørsmål å stille vil her vere om kommunen kan bidra med naudsynt handlingsrom, kompetanse og kapital slik at selskapa får de same rammevilkår og moglegheiter til å utvikle seg som andre marknadsaktørar.

Eit særtrekk ved offentleg eigarskap er den dobbeltrolla som kan oppstå ved at det offentlege er eigar og samtidig maktorgan. Problemstillinga er spesielt aktuell på statleg nivå. Men også på kommunenivå er dette ei relevant problemstilling.



5. Organisering av selskap

Kommunal aktivitet kan organiserast på fleire måtar, og kommunane står relativt fritt til velje korleis aktivitetane skal organiserast. Dette gir kommunane moglegheit til å finne løysingar som passer med lokale ressursar og behov. Telemarksforskning har på oppdrag frå Kommunenes sentralforbund (KS) utarbeida ein rapport om kommunalt eigarskap. Rapporten byggjer på aktuelle spørjeundersøkingar retta mot kommune-Norge og 4 case-studiar av kommunar som har utarbeida eigarskapsmeldingar, Bergen, Sandnes, Sørumsdal og Eigersund. Rapporten beskriv fleire ulike organisasjonsformer for kommunane.

5.1. Kommunale føretak (KF)

Organisering av kommunale føretak har heimel i Kommunelova kapittel 11. Kommunale føretak er økonomisk og rettsleg ein del av kommunen, men organisert med eit eige styre. Føretaket er underlagt kommunestyret, og inngår på denne måten som ein del av sjølve kommunen. Difor kan ikkje føretaket nyttast i samarbeid med andre aktørar. Denne organisasjonsforma byggjer på at dei kommunale føretaka skal ha ein viss handlefridom opp mot kommunen. Økonomisk vil føretaket sitt budsjett inngå som ein del av kommunen sitt budsjett. Kommunale føretak nyttast ofte når i vil vareta både forretningsmessige og samfunnsmessige omsyn. Alver kommune har ingen kommunale føretak.

5.2. Aksjeselskap

Aksjeselskap er regulert i Aksjelova. Kommunen kan nytte aksjeselskap aleine, i fellesskap med andre kommunar, saman med andre offentlege myndigheiter eller med private aktørar. Nesten 8 av 10 selskap der kommunar eller fylkeskommunar er involvert som eigarar, er aksjeselskap. I eit aksjeselskap har eigarane eit avgrensa økonomisk ansvar. Eigarane er ikkje ansvarlege for selskapet sine forpliktingar, utover innskoten kapital. Dette vil seie at eit aksjeselskap kan gå konkurs, og dermed ha dårligare lånevilkår, enn for eksempel ei kommune. AS-forma må brukast når andre kommunar skal delta, eller når kommunen ønskjer ei reell avgrensing av ansvar. Den politiske innflytelsen i eit slikt selskap er også avgrensa. Rettane ein aksjonær har i eit aksjeselskap er avhengig av størrelsen på eigarandelen den har. Dersom kommunen har strategiske målsetningar for eigarskapet bør den ha kontroll på selskapet ved å eige 50 % eller meir av aksjane alene eller saman med andre strategiske partnerar. Avkastning til eigar skjer i form av at aksjen sin verdi og utbytte aukar.

5.3. Interkommunale selskap

Interkommunale selskap er regulert i ei eiga lov om interkommunale selskap. Eit interkommunalt selskap er ein eigen juridisk eining der berre kommunar, fylkeskommunar og andre interkommunale selskap kan vere deltakarar.

Deltakarane i denne organisasjonsforma har til saman uavgrensa ansvar for selskapet sine forpliktingar. Den einskilde deltakar heftar for "sin" del av selskapets totale forpliktingar. Eit



interkommunalt selskap skal ha eit styre og ein dagleg leiar som står ansvarleg for forvaltninga av selskapet. Deltakarane si makt i selskapet skal utøvast via eit representantskap, som er selskapets øvste myndigheit. Alle deltakarar skal her vere representert med minst ein representant. Representantskapet har noko utvida makt samanlikna med generalforsamlinga i eit AS. Eigarane kan auke sin styring og kontroll ved ein eigaravtale. Avgrensingar knytt til utdeling av midlar er også mindre streng enn aksjeloven sine reglar.

5.4. Stiftingar

Stiftingar er regulert av stiftingslova. Stiftingar er sjølv eigde formuesmasser og har ikkje eigarar eller deltakarar. Etter at kommunen har sett pengar inn i stiftinga, vil den ikkje ha innflytelse på korleis stiftinga disponera midlane. Dette må difor sikrast gjennom vedtekter og i formuleringa av stiftinga sitt formål. I og med at ei stifting ikkje har nokon eigarar, kan verken stifterne utøve styring eller gjere krav på ein del av stiftinga sitt overskot.

5.5. Kommunalt oppgåvefelleskap

I tillegg til i interkommunale selskap, kan kommunane samarbeide på fleire måtar. To eller fleire kommunar eller fylkeskommunar kan saman opprette eit kommunalt oppgåvefelleskap (§ 19-1) for å løyse felles oppgåver.

5.6. Vertskommunesamarbeid

Denne samarbeidsavtalen er regulert i kommunelovens §20-1 til §20-10, og er meint brukt for lovpålagte oppgåver og offentleg myndigheitsutøving. Ein slik modell inneber at ein anna kommune tek alt ansvaret for drift av ei konkret oppgåve, etter politisk vedtekne avtalar med andre kommunar. Vertskommunesamarbeidet er ikkje eigarskap, og prinsipielt sett høyrar dei ikkje heime i ei eigarskapsmelding. Rådmann vel likevel å nemne dei her slik at kommunestyret får ei betre oversikt over oppgåver som vert løyst i samarbeid med andre kommunar.



5.7. Faktorar ved val av organisasjonsform

Behovet for styring og kontroll vil stå sentralt i valet av organisasjonsform. Om kommunen vil ha full innflytelse over drifta, bør verksemda organiserast innan den ordinære kommunale organisasjonsmodellen. Kommunal styring og kontroll av fristilte selskap må nødvendigvis skje på ein meir indirekte måte enn ved tradisjonell styring av kommunal verksemd.

Branstæg, Kili og Aastvedt (Telemarksforsking) oppsummerar dette i desse tabellane:

	RETTSUBJEKT	ANSVAR	ØVERSTE MYNDIGHET	LOVREGULERING
Komm. foretak	Integrert del av kommune	Ubegrenset	Kommunestyret	Komm.lov kap. 11
Vertskommune	Integrert del av kommune	Ubegrenset	Kommunestyret	Komm.lov kap. 5
Samkommune				Avviklet
Kommunel. §27	Integrert del av kommune eller eget rettssubjekt	Ubegrenset	Kommunestyret	Komm.lov §27
IKS	Selvstendig	Ubegrenset	Rep.skapet	Lov om IKS
AS	Selvstendig	Begrenset	Generalforsaml.	Aksjeloven
Stiftelse	Selvstendig	Begrenset	Styret	Stiftelsesloven

Forvaltning			Fristilling
Konkurransesituasjon			
<i>Kommuneloven</i>	Interkommunale selskap	Aksjeloven	Stiftelsesloven
Etat (§10) Institusjon (§11) Foretak (kap.11)	Interkommunalt selskap (IKS)	Aksjeselskap (AS)	Stiftelse
Verstkommune (§28) Samarbeid (§27)	Grunnstruktur: -Representantskap -Styre -Daglig leder	Grunnstruktur: -Generalforsamling -Styre -Daglig leder	Grunnstruktur: -Styre -Daglig leder
Grunnstruktur: -Kommunestyret -Formannskap/Utvalg -Rådmann	Eiere: Begrenset	Eiere: Begrenset	Ingen eiere
"Eiere": Eiers(kommunens) ansvar	Eiers ansvar: Ubegrenset	Eiers ansvar: Begrenset til innskutt kapital	
-Innbyggere -Næringsliv	Styrerepresentanter: Ubegrenset økonomisk og strafferettslig ansvar (solidarisk økonomisk ansvar) jfr akse,- IKS- og Stiftelesesloven		
Integrert del av kommunen	Selvstendig rettssubjekt		



6. Oversikt over kommunen sine eigarinteresser

6.1. Presentasjon og samanlikning av alle selskap

Meland	Lindås	Radøy	Felles
IKS: - Interkommunalt arkiv i Hordaland IKS - Region Nordhordland IKS - NGIR IKS - Bergen og omland Havnevesen IKS - Region Nordhordland Helsehus IKS - DIHVA IKS - Nordhordland revisjon IKS	IKS: - Interkommunalt arkiv i Hordaland IKS - Region Nordhordland IKS - NGIR IKS - Bergen og omland Havnevesen IKS - Region Nordhordland Helsehus IKS - DIHVA IKS	IKS: - Interkommunalt arkiv i Hordaland IKS - Region Nordhordland IKS - NGIR IKS - Bergen og omland Havnevesen IKS - Region Nordhordland Helsehus IKS - DIHVA IKS - Nordhordland revisjon IKS	IKS (alle): - Interkommunalt arkiv i Hordaland IKS - Region Nordhordland IKS - NGIR IKS - Bergen og omland Havnevesen IKS - Region Nordhordland Helsehus IKS - DIHVA IKS IKS Meland/Radøy: - Nordhordland revisjon IKS
§27 - Bergen og omland friluftsråd, § 27.	§27 - Bergen og omland friluftsråd, § 27.	§ 27 - Bergen og omland friluftsråd, § 27.	§ 27 - Bergen og omland friluftsråd, § 27.
AS: - BKK AS - Gløde AS (fusjon av MAKS AS og NIS AS) - Sambandet Vest AS - Nordhordlandspakken AS - Biblioteksentralen L/L - Meland utbyggingsselskap AS	AS: - BKK AS - Gløde AS (fusjon av MAKS AS og NIS AS) - Sambandet Vest AS - Nordhordlandspakken AS - Biblioteksentralen L/L - Knarvik Industri og Miljø AS - Landbrukets eidegdomsselskap AS - Lindås tomteselskap AS - Mongstad Næringsshage AS - Stellanemarka borettslag	AS: - BKK AS - Gløde AS (fusjon av MAKS AS og NIS AS) - Sambandet Vest AS - Nordhordlandspakken AS - Biblioteksentralen L/L - Aufera AS	AS (alle): - BKK AS - Gløde AS (fusjon av MAKS AS og NIS AS) - Sambandet Vest AS - Nordhordlandspakken AS - Biblioteksentralen L/L

Kjelde: Eigarskapsmeldingane frå 2016 (Meland), 2012 (Lindås), og 2009 (Radøy)



6.2. Avgrensing av selskapsgjennomgangen

Det blir i denne delen omtalt dei fleste selskap der kommunen er heil- eller deleigar. Nokre selskap blir det berre referert til i ei konsentrert oppstilling.

Følgjande opplysningar blir så langt som råd knytt til omtalen av det enkelte selskapet.

Forslag for Alver:
- Eigardel - Aksjekapital (for AS) - Formål - Organisasjonsnummer - Etablert - Rammer - Roller - Alver kommune sin forventingar/vurdering - Nøkkeltal /Økonomisk ramme - Logo/bilde

Frå Lindås sitt årsrekneskap 2018

Selskaper	2018	2017	Eigarandel
BKK AS	235 016 394	235 016 394	1,95 %
Knarvik Industri og Miljø AS	600 000	600 000	100,00 %
Landbrukets eidegdomsselskap AS	50 000	50 000	11,76 %
Lindås tomteselskap AS	2 100 000	2 100 000	100,00 %
Gløde AS	150 000	150 000	26,55 %
Sambandet Vest AS	420 073	367 000	13,75 %
Sum aksjeselskap	238 336 467	238 283 394	
Bergen og omland Havnevesen	1 600 000	1 600 000	16,00 %
NGIR I/S Interessekapital	40 056	40 056	40,00 %
Sum interkommunale selskap	1 640 056	1 640 056	
Biblioteksentralen L/L	2 700	2 700	
Egenkapitalinnskudd KLP	34 076 902	30 684 941	
Stallanemarka borettslag	10 000	10 000	
Sum øvrige selskap og andeler	34 089 602	30 697 641	
Sum aksjar og andelar	274 066 125	270 621 091	



7. Gjennomgang av Alver kommune sine eigarinteresser

Kor mogleg det er for Kommunen å påverke verksemda i dei ulike selskapa vil vere avhengig av fleire forhold. Noko som vil vere ein viktig faktor er kor stor del av selskapet kommunen eig. Organisasjonsform, lovgiving og situasjonen på marknaden er andre forhold som kan avgrense moglegheita for politisk styring.

Alver kommune har eigardel i fleire selskap. Desse eigardelane har forskjellig bakgrunn utifrå formål og motivasjon. På dei neste sidene kjem ein gjennomgang av selskapa Alver kommune har betydelege eigarinteresser i. Vi har nytta dei mest oppdaterte rekneskapstala frå dei einskilte selskapa (dato).

Meland Kommune har og eigarskap i KLP og Fjordline AS, men eigardelane er så små at kommunen ikkje kan utøve «strategisk eigarskap». Det er difor ikkje innhenta selskapsinformasjon frå desse. Business region Bergen AS er avvikla. Gløde + KIM + Aufera er likande selskap, og må sjåast i samanheng. (Gløde og KIM kan enkelt slåast saman. Litt fleire involverte i Aufera).

7.1. Interkommunale selskap (sortert alfabetisk)

Vi kjem til å gå gjennom alle selskapa etter alfabetisk rekkjefølgje.

- DIHVA IKS
- Interkommunalt arkiv i Hordaland
- Nordhordland og Gulen interkommunale renovasjonsselskap (NGIR)
- Nordhordland Revisjon IKS
- Nordhordland Utviklingsselskap IKS
- Region Nordhordland Helsehus IKS



MAL

Kommune	Eigardel:
Lindås	
Meland	
Radøy	
Totalt Alver	

Formål:

Organisasjonsnummer:

Etablert: Selskapet vart stifta

Rammer: Lov om interkommunale selskap og selskapa sine vedtekter

Roller:

Alver kommune sine forventningar/vurderingar:

Nøkkeltal/økonomiske rammer :



DRIFTSASSISTENTEN I HORDALAND – VANN OG AVLØP IKS (DIHVA IKS)

Kommune	Eigardel:
Meland	1,5 %
Bergen kommune	61,5 %
20 andre kommunar	37 %
Eigarfordeling ref. firmaattest. I tillegg har 7 kommunar har vedtatt eigarskap, og 4 kommunar er tilknytt som «medlemmer». Totalt 33 kommunar.	

DIHVA IKS hadde ved inngangen til året 22 kommunar registrert som eigarar i Brønnøysundregisteret.

Formål: Formålsparagraf i selskapsavtalen: Selskapets formål er å være et kompetansesenter for vann- og avløpstjenester. Selskapet skal utføre og formidle tjenester og produkter, slik som driftsassistanse eller driftsansvar, kvalitetssikring, analysevirksomhet, opplæring, erfaringsutveksling og informasjonsvirksomhet. Selskapet kan inngå samarbeidsavtaler eller delta i andre foretak i den grad dette er formålstjenlig.

Innan 2021 skal DHIVA IKS gjerast om til DHIVA AS

Organisasjonsnummer: 987701390

Etablert: Selskapet vart stifta 28.10.04 (stiftelsesdato som IKS, §27 selskap fra 1999)

Rammer: Lov om interkommunale selskap og selskapa sine vedtekter

Roller:

- Styreleiar: Anton Bøe
- Styrenestleiar: Jarl-Helmer Svanberg
- Styremedlem: Anne Solheim Cornell
- Styremedlem: Bjarne Ulvestad
- Styremedlem: Marianne Røtnes Kramer
- Styremedlem: Gunvor Dagestad
- Dagleg leiar: Arne Bergo

Alver kommune sine forventningar/vurderingar:



Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.

Nøkkeltal/økonomiske rammer :

Drift 2017	Kr (tusen)		
Omsetjing/inntekt	11008285		
Driftresultat (før evt. skatt)	623708		
Balanse 01.01.17	Kr (tusen)		Kr (tusen)
<u>Eigardeler</u>		<u>Gjeld</u>	
omløpsmiddel	6488601	kortsiktig	2318357
anleggsmiddel	224010	langsiktig	0
		eigenkapital kr	4394254
		eigenkapital %	%
<u>Sum eigardeler</u>	6712611		



Driftsassistansen i Hordaland - Vann og Avløp IKS



INTERKOMMUNALT ARKIV I HORDALAND IKS

Eigardel:

Askøy Kommune	4,49 %	Jondal Kommune	1,92 %	Samnanger kommune	1,92 %
Austevoll Kommune	2,78 %	Kvam Kommune	3,63 %	Stord kommune	4,49 %
Austrheim Kommune	1,92 %	Kvinnherad Kommune	4,49 %	Sund kommune	3,63 %
Bømlo Kommune	4,49 %	Lindås Kommune	4,49 %	Sveio kommune	3,63 %
Eidfjord Kommune	1,92 %	Masfjorden Kommune	1,92 %	Tysnes kommune	1,92 %
Etne Kommune	2,78 %	Meland Kommune	3,63 %	Ullensvang herad	2,78 %
Fedje Kommune	1,92 %	Modalen Kommune	1,92 %	Ulvik herad	1,92 %
Fitjar Kommune	2,78 %	Odda Kommune	3,63 %	Vaksdal kommune	2,78 %
Fjell kommune	4,49 %	Os kommune	4,49 %	Voss kommune	4,49 %
Fusa Kommune	2,78 %	Osterøy Kommune	3,63 %	Øygarden kommune	2,78 %
Granvin herad	1,92 %	Radøy Kommune	3,63 %	Sum:	100 %

Totalt Alver: 11,75 %

Formål: føremål er å arbeide for at verdifullt arkivmateriale i eigarkommunane vert teke vare på og sikra som informasjonskjelder for samtid og ettertid, og gjort tilgjengeleg for offentleg verksemd, forskning og andre administrative og kulturelle formål, jf. Lov om arkiv § 6 (arkivlova).

Organisasjonsnummer: 971 348 496

Etablert: Selskapet vart stifta i 1987, IKS frå 2002

Rammer: Lov om interkommunale selskap og selskapa sine vedtekter

Roller:

- Styreleiar: Birte Young
- Styrenestleiar: Rune Heradstveit
- Dagleg leiar: Rune Lothe



Styret sine forventningar/vurderingar:

I samband med kommunereforma opplever selskapet stor etterspørsel etter dei tenestene som selskapet tilbyr. Samstundes har over ¼ av eigarkommunane fått tilsyn frå Riksarkivet med påbod om å etterkomme lovkrav. På bakgrunn av dette har selskapet oppretta fleire stillingar, leiger inn meir personale samt utvida magasinkapastiet og tilbydd kommunane om å overdra store mengder papirarkiv for å få desse tilbake ved scan on demand. Selskapet leverer i fylje Årsrapporten meir tenester innafor eigartilskotet enn før og I 2019 vil eit digitalt sikringsmagasin (DSM) og vere tilgjengelig for kommunane.

I løpet av økonomiplanperioden 2019-2022 vil selskapet verte påverka av endringar som føl av kommunereforma. Heile 13 av dei 32 eigarane er ein del av kommunereforma og selskapet står då att med 19 eigarkommunar samt 5 nye samanslåtte potensielle eigarar.

Representantskapet vedtok ny tilskot og finansieringsmodell samt ny selskapsavtale i april 2018. Den nye selskapsavtalen vert sendt til behandling i kommunestyra i 2019. For dei nye kommunane vert selskapsavtalen lagt fram til behandling i 1Q 2020.

Den nye finansieringsmodellen, som er utdreda i samarbeid med PWC, gjev eit lågare tilskot i botnsamt at kommunane yter andre tilskot / betalningar etter forbruk av tenester. I frå 2019 er det teikna oppdragsavtaler for nærmare 25 millioner kroner for dei neste 5 åra. Selskapet vert no rigga for i større grad å kunne gjere eigarkommunane sine arkiv tilgjengelig digitalt.

Nøkkeltal/økonomiske rammer:

Drift 2017	Kr (tusen)		
Omsetjing/inntekt	9 518		
Driftresultat (før skatt)	194		
Balanse 01.01.15	Kr (tusen)		Kr (tusen)
<u>Eigardeler</u>	8685	<u>Gjeld</u>	
omløpsmiddel		kortsiktig	3562
anleggsmiddel	136	langsiktig	1371
		eigenkapital kr	3887
		eigenkapital %	%
<u>Sum eigardeler</u>	8822		



NORDHORDLAND OG GULEN INTERKOMMUNALE RENOVASJONSSKAP (NGIR)



Kommune	Eigardel
Lindås	41,99 %
Meland	21,02 %
Radøy	13,66 %
Austrheim	7,69 %
Gulen	6,38 %
Masfjorden	4,58 %
Fedje	1,55 %
Modalen	1,03 %
Totalt Alver	76,67 %

Formål: Innanfor det tenesteområde og omfang som eigarkommunane bestemmer gjennom NGIR sitt representantskap, kan NGIR eiga selskap, eller delar av selskap, eigedommar og driftsmidlar, førestå planlegging av tenester, bestilla tenester og varer, administrera utøving av tenester, førestå rådgjeving, samt utforma forskrifter og fatta einskildvedtak, førestå forvaltning og utøva kontroll, der dette ikkje kjem i strid med særlovar.

NGIR skal vera eit selskap med høg kompetanse innan avfallshandsaming, og skal til ei kvar tid vera pådrivar for og utviklar av gode avfallsløysingar.

Dette inneber:

1. Å vera pådrivar i arbeidet for reduserte avfallsmengder og auka gjenvinning.
2. Å samordna arbeidet med utarbeiding og oppfølging av avfallsplanar for medlemskommunane, og å utarbeida framlegg til planar for felles tiltak og aktivitetar.
3. Å planleggja, byggja og driva anlegg for mottak, sortering og gjenvinning av avfall og slam.
4. Å stå for omsetnad av gjenvinningsprodukt frå avfall og slam.
5. Å planleggja, byggja og driva anlegg som sikrar ei miljømessig og samfunns-økonomisk forsvarleg sluttbehandling av restavfall.
6. Å stå for oppsamling, innsamling og transport av avfall og slam.

NGIR bør søkja samarbeid med medlemskommunane eller andre kommunar, regionar og selskap for å nå desse måla. NGIR sine hovudoppgåver gjeld det hushaldsavfallet som kommunane har ansvar for, men selskapet kan og utføra tilsvarande oppgåver for



næringsavfall og farleg avfall. NGIR kan ta på seg alle oppgåver som høyrer naturleg saman med dei oppgåvene som er nemnde i pkt. 1 - 6. NGIR avgjer i kva grad drifta skal skje ved bruk av eigne anlegg, utstyr og mannskap, eller ved leigeavtalar med medlemskommunane eller private næringsdrivande. Grunnlaget for innbetaling til NGIR per abonnent frå kommunane for tenester som gjeld det hushaldsavfallet kommunane har ansvar for, skal vera likt for alle medlemskommunane. Dette prinsippet skal og så langt som det er økonomisk forsvarleg gjelda for alt anna avfall som NGIR handsamar. NGIR har ikkje til føremål å gje forteneste (utbytte) til eigarane.

Organisasjonsnummer: 856 167 402

Etablert: Selskapet vart stifta

Rammer: Lov om interkommunale selskap og selskapa sine vedtekter

Roller:

- Styreleiar: Helge Fjellanger
- Styrenestleiar: Ottar Skjelvik
- Dagleg leiar: Bjørn Berg

Alver kommune sine forventningar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.

Nøkkeltal/økonomiske rammer :

Drift 2017	Kr (tusen)		
Omsetjing/inntekt	101715		
Driftresultat (før evt. skatt)	3060		

Balanse 01.01.18	Kr (tusen)		Kr (tusen)
<u>Eigerdeler</u>		<u>Gjeld</u>	
omløpsmiddel	69664	kortsiktig	16024
anleggsmiddel	66287	langsiktig	42416
		eigenkapital kr	77510
		eigenkapital %	57,01 %
<u>Sum eigardeler</u>	135950		



NORDHORDLAND REVISJON IKS



Kommune	Eigardel
Lindås	-
Osterøy	30,2 %
Meland	29,6 %
Radøy	19,3 %
Austrheim	10,2 %
Masfjorden	6,5 %
Fedje	2,2 %
Modalen	1,4 %
Totalt Alver	48,9 %

Formål: Nordhordland Revisjon IKS har som oppgåve å utføre revisjon i kommunar i høve til Lov om kommunar og fylkeskommunar av 25. september 1992, § 60. Nordhordland Revisjon IKS skal på vegne av kommunestyret og kontrollutvalet stå for jamleg kontroll med forvaltninga i kommunar i høve til forskrift om revisjon og forskrift om kontrollutval. Nordhordland Revisjon IKS skal vidare ha som føremål å kunna tilby sine revisjons- og rådgjevingstenester ovanfor ulike verksemdar som kommunar er økonomisk involvert i, eller har andre interesser i. Selskapet kan også tilby sine tenester til private selskap med og utan revisjonsplikt. Alle eksterne oppdrag som ikkje er ein del av kommunen si forvaltningsverksemd skal vera sjølvfinansierande. Avtale om revisjon vert inngått mellom oppdragsgjevarane og Nordhordland Revisjon IKS ved dagleg leiar/revisjonssjef.

Organisasjonsnummer: 971 361 433

Etablert: Selskapet vart stifta 15.12.2004

Rammer: Lov om interkommunale selskap og selskapa sine vedtekter

Roller:

- Styreleiar: Lovisa Midtbø
- Styrenestleiar: Magne Rifsgård
- Dagleg leiar: Reidar Bjørsvik

Alver kommune sine forventningar/vurderingar:

Det er vedteke at revisjonstenester for Alver kommune skal lysast ut på anbod. Leverandør vert vald i Fellesnemnda sitt møte 6. mai 2019. Meland og Radøy kommunar går då av Nordhordland revisjon IKS etter nærare avtale.



Økonomiske nøkkeltal 2017 Driftsresultat = netto driftsresultat (vi nyttar kommunale rekneskapsreglar. Her er store svingningar mellom år pga endringar i pensjonspremie. Ikkje bokført netto pensjonsforpliktelse utgjer kr 2 594 291 pr 31.12.17.	Drift 2017		Kr (tusen)	
	Omsetjing/inntekt		4 754	
	Driftresultat (før evt. skatt)		392	
	Balanse 31.12.17	Kr (tusen)		Kr (tusen)
	<u>Eigardeler</u>		<u>Gjeld</u>	
	omløpsmiddel	3 407	kortsiktig	596
	anleggsmiddel	712	langsiktig	0
			eigenkapital kr	3 523
			eigenkapital %	85 %
	<u>Sum eigardeler</u>	4 119		



NORDHORDLAND UTVIKLINGSSKAP IKS

Kommune	Eigardel
Lindås	34,87 %
Osterøy	18,43 %
Meland	15,43 %
Radøy	11,95 %
Austrheim	6,47 %
Gulen	6,17 %
Masfjorden	4,18 %
Fedje	1,59 %
Modalen	0,91 %
Totalt Alver	62,25 %

Formål: Arbeide i samsvar med det politiske organet Regionrådet Nordhordland (RNH) sitt føremål. Ivareta økonomiske og administrative oppgåver for RNH. Ivareta saksførebuing og sakshandsaming av saker for RNH. Gjennomføre utviklingsarbeid som er i tråd med føremålet til RNH. Ta på seg økonomiske og administrative oppgåver samt utviklingsoppdrag for eigarkommunane etter særskild avtale.

Organisasjonsnummer: 971361514

Etablert: Selskapet vart stifta 01.01.2012 (Endring av selskapsavtale og namn frå Regionrådet Nordhordland IKS (selskapet kan sporast tilbake til 1961))

Rammer: Lov om interkommunale selskap og selskapa sine vedtekter

Roller:

- Styreleiar: Håkon Matre
- Nestleiar: Kari Torkildsen Utkilen
- Dagleg leiar: Rune Heradstveit

Alver kommune sine forventningar/vurderingar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.



Nøkkeltal/økonomiske rammer :

Drift 2017	Kr (tusen)		
Omsetjing/inntekt	19 325 790		
Driftresultat (før evt. skatt)	923 820		
Balanse 1.12.17	Kr (tusen)		Kr (tusen)
<u>Eigardeler</u>		<u>Gjeld</u>	
omløpsmiddel	14 653 837	kortsiktig	7 175 299
anleggsmiddel	0	langsiktig	0
		eigenkapital kr	7 123 747
		eigenkapital %	%
<u>Sum eigardeler</u>	15 273 503		

REGION NORDHORDLAND HELSEHUS IKS

Kommune	Eigardel
Lindås	30,1 %
Osterøy	16,6 %
Meland	16,2 %
Radøy	11,5 %
Austrheim	7,5 %
Gulen	6,5 %
Masfjorden	5,4 %
Fedje	3,3 %
Modalen	2,9 %
Totalt Alver	57,8 %

Formål: Selskapet skal planlegge og byggje eit region- og helsehus til offentleg tenesteyting, fortrinnsvis helse- og omsorgstenester for kommunane i region Nordhordland. Selskapet skal drifte og leige ut lokale til offentleg tenesteyting, fortrinnsvis helse- og omsorgstenester for kommunane i region Nordhordland.

Organisasjonsnummer: 915031579

Etablert: Selskapet vart stifta 12.12.2014

Rammer: Lov om interkommunale selskap og selskapa sine vedtekter

Roller:

- Styreleiar: Håkon Matre
- Nestleiar: Torbjørn Nævdal
- Dagleg leiar: Rune Heradstveit

Alver kommune sine forventningar/vurderingar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.



Nøkkeltal/økonomiske rammer :

Drift 2017	Kr (tusen)		
Omsetjing/inntekt	0		
Driftresultat (før evt. skatt)	-115 416		
Balanse 31.12.17	Kr (tusen)		Kr (tusen)
<u>Eigardeler</u>		<u>Gjeld</u>	
omløpsmiddel	3 521 341	kortsiktig	841 115
anleggsmiddel	21 307 517	langsiktig	0
		eigenkapital kr	- 378 059
		eigenkapital %	%
<u>Sum eigardeler</u>	45 463 056		



7.2. Aksjeselskap (sortert alfabetisk)

Vi kjem til å gå gjennom alle selskapa etter alfabetisk rekkjefølgje.

- Aufera AS
- BKK – Bergenshalvøens kommunale kraftselskap AS
- Gløde AS
- Knarvik Industri og miljø AS
- Landbrukets eighedselskap AS
- Lindås tomteselskap AS
- Nordhordlandspakken AS (under avvikling)
- Meland utbyggingsselskap AS

Sambandet Vest AS vart avvikla i 2018 og er ikkje med i oversikta



AUFERA AS

Kommune:	Eigardel:
Radøy	47,33 %
Austrheim	36,67 %
Fedje kommune	16 %
Totalt Alver	47 %

Aksjekapital:	
Tal aksjar:	
Pålydande	
Aksjeselskap	

Formål: Aufera AS er ei VTA verksemd på Austrheim, Fedje og Radøy. VTA - Varig Tilrettelagt Arbeid er retta mot yrkeshemma personar som treng særskild tilrettelegging for kortare eller lenger tid. Aufera skal gje arbeid til personar som ikkje kan få arbeid i den ordinære arbeidsmarknaden.

Organisasjonsnummer: 988 743 127

Etablert: 06.07.2005

Rammer: Lov om aksjeselskap (aksjelova), og selskapet sine vedtekter

Roller: Generalforsamlinga. Det er fem representantar i styret der Alver (Radøy) kommune har to representantar.

Daglig leder: Kari Smith

Styrets leder: Siri Kaland

Alver kommune sine forventningar/vurderingar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.

Nøkkeltal/økonomiske rammer:

- Investert beløp: 160 500 kr





BERGENSHALVØENS KOMMUNALE KRAFTSELSKAP AS (BKK)

Kommune	Eigardel	Kommune	Eigardel
Statkraft Industrial Holding AS	49,90 %	Voss	0,62 %
Bergen	37,75 %	Øygarden	0,52 %
Askøy	2,48 %	Austrheim	0,43 %
Lindås	1,95 %	Vaksdal	0,37 %
Fjell	1,89 %	Gulen	0,27 %
Sund	1,02 %	Fedje	0,12 %
Kvam	0,90 %	Høyanger	0,12 %
Meland	0,76 %	Masfjorden	0,10 %
Radøy	0,74 %	Granvin	0,05 %
Totalt Alver			3,45 %

Aksjekapital:	
Tal aksjar:	147 705
Pålydande	25 000 kr
Aksjeselskap	3 692 625 000 kr

Formål: BKK skal skape verdier for eigarane og for samfunnet. Selskapet har røtene sine og det meste av sine aktivitetar på Vestlandet. Hovudaktivitetane er produksjon, omsetning og transport av elektrisk kraft. *Forretningsområde Energi* driver utbygging, drift og vedlikehold av kraftverk, engrosomsetning av kraft, entreprenørvirksomhet, fjernvarme og salg av rådgivingstjenester. *Forretningsområde Nett* sørger for sikker og stabil strømforsyning til nettkunder. *Forretningsområde Kunde* samler konsernets kunderettede aktiviteter og leverer løsninger innen energi, kommunikasjon og trygghet til hjem og bedrifter. Forretningsområdet består av selskapene BKK Marked, Kundetjenester og BKK Energimåling, samt konsernets andel i selskapene Eninvest, Fjordkraft.

Organisasjonsnummer: 880 309 102

Etablert: Selskapet vart skipa 2.juni 1920. Frå 17.november 1998 vart BKK aksjeselskap skipa.



Rammer: Lov om aksjeselskap (aksjelova), og selskapet sine vedtekter

Roller: BKK eies av Statkraft 49.9% og 17 kommuner mellom Sognefjorden og Hardangerfjorden. Styret i BKK AS består av 12 medlemmer. 4 fra Statkraft, 3 fra kommunale eiere, 1 fra Hordaland fylkeskommune og 4 fra de ansatte.

Styresamansetjing pr. des 2018.

- Styreleiar: Jan Erik Kjerpeseth
- Styrenestleiar: Jon Vatnaland
-

Alver kommune sine forventningar: Kraftbransjen byggjer og driv ein kritisk infrastruktur for samfunnet. Dette, saman med forventningar om verdiauking som følge av sterk auka fokus på fornybar energi i tida framover, tilseier at offentleg eigarskap kan vere fornuftig. Gjennom eigarskapet vil kommunen få ein årleg og stadig aukande avkastning. Eigarposten i eit lokal tufta selskap med hovudkontor i regionen gjer kommunikasjon lettare. Det gjer at det blir enklare å finne fram til gode felles løysingar som tener både kommunen og selskapet.

Nøkkeltal/økonomiske rammer:

Drift 2017

Omsetjing/inntekt: 4 289 000 000,-

Driftresultat (før evt. skatt): 1 577 000 000,-



Drift 2017	Kr (tusen)		
Omsetjing/inntekt	4 289		
Driftresultat (før evt. skatt)	1 577		
Balanse	Kr (mill)		Kr (mill)
31.12.2017			
<u>Eigardeler</u>		<u>Gjeld</u>	
omløpsmiddel	4 428	kortsiktig	5 247
anleggsmiddel	18 534	langsiktig	10 041
		eigenkapital kr	7 674
		eigenkapital %	33%
<u>Sum eigardeler</u>			



GLØDE AS

Kommune/eigar	Eigardel: Pr 02.05.2016	Kommune/eigar	Eigardel: Pr 02.05.2016
Meland	36,08 %	Norsk Hydro	1,77 %
Lindås	10,64 %	Steinar Knudsen	1,20 %
Hordland Fylkeskommune	7,09 %	Karl G Oppsahl	1,20 %
NFU	5,99 %	Per Sæthre (dødsbo)	1,20 %
Framo Flatøy AS	5,37 %	Ingvald Bastesen	1,20 %
Norges Handikapforbund Meland	4,79 %	Johan Alv Andersen	1,20 %
Radøy	4,65 %	Gunnar Vetlejord	1,20 %
Sparebanken Vest	3,55 %	Statoil Mongstad	1,06 %
Meland Helselag	3,59 %	Fedje Kommune	0,92 %
Austrheim Kommune	2,73 %	Adv. Olav Jordal (død i 2008)	0,07 %
Helge Vidar Larsen	2,40 %	Nordhordland Handverk og Industrilag	0,07 %
Masfjorden Kommune	2,02 %		
Totalt Alver:			38,1 %

Aksjekapital	
Tal aksjar:	1 130
Pålydande	500 kr
Aksjeselskap	565 000 kr



Formål: Arbeidsinkludering, Kompetanseformidling og Verksemd i samband med dette.

Organisasjonsnummer: 963 399 243

Etablert: etableringsdato: 16.12.1991. Fusjon mellom Maks Meland Arbeids- og Kompetansesenter AS og Nordhordland Industriservice AS er gjennomført med dato i Brønnøysund 02.05.2016, med verknad frå 01.01.2016. Nytt namn Gløde AS.

Rammer: Lov om aksjeselskap (aksjelova), og selskapet sine vedtekter.



Roller: Generalforsamlinga er selskapet sitt øvste styringsorgan. Aksjeeigarar er dei einaste som har røysterett på generalforsamlinga. Leiast av eit styre på 7 medlemmar.

Alver kommune sine forventningar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.

Nøkkeltal/økonomiske rammer: Alver kommune bidreg ikkje med tilskot til verksemda.

Drift 2017:

Omsetjing/inntekt 54 542

Driftresultat (før evt. skatt) 1 079

Drift 2017		Kr (tusen)	
Omsetjing/inntekt		54 542	
Driftresultat (før evt. skatt)		1 079	
Balanse 01.01.18	Kr (tusen)		Kr (tusen)
<u>Eigardeler</u>		<u>Gjeld</u>	
omløpsmiddel	17 648	kortsiktig	7 646
anleggsmiddel	21 363	langsiktig	21 772
		eigenkapital kr	8 928
		eigenkapital %	22,88
<u>Sum eigardeler</u>			



KNARVIK INDUSTRI OG MILJØ AS

Kommune	Eigardel:
Lindås	100 %
Totalt Alver	100 %

Aksjekapital:	
Tal aksjar:	600
Pålydande	1 000 kr
Aksjeselskap	600 000 kr

Formål: Verksemda er ei VTA-verksemd (Varig Tilrettelagd Arbeid), og skal utvikla og skape menneskeleg vekst. I verksemda sin føremålsparagraf heiter det: Verksemda skal ivareta viktige sosialpolitiske føremål i Alver kommune (Lindås). Gjennom å leggje til rette og tilby tenester kommunen treng i sitt virke, skal verksemda kunne fungere som kommunen sitt fremste organ for arbeidstrening, habilitering, rehabilitering, attføring, aktivisering og varig verna arbeid i regi av kommunen. Verksemda skal vere tiltaksarrangør for arbeidsplassar for yrkesvalhemma arbeidstakarar i regi av NAV.

Organisasjonsnummer:

Etablert: Selskapet vart stifta 16.1.1991

Rammer: Lov om aksjeselskap (aksjelova), og selskapet sine vedtekter

Roller: Formannskapet er generalforsamlinga

Alver kommune sine forventningar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.

Nøkkeltal/økonomiske rammer: Alver kommune (Lindås) bidreg med tilskot til verna arbeidsplassar i verksemda. Garanti for lån i Kommunalbanken, kr 3 480 000 (31.12.2010).





LANDBRUKETS EIGEDOMSELSKAP AS

Kommune/eigar	Eigardel:
Andre aksjonærar	47,059 %
NORTURA Sa	17,647 %
Gjensidige forsikring	11,756 %
Lindås kommune	11,765 %
Inger Signe Ulvund	11,765 %
Totalt Alver	11,765 %

Aksjekapital:	
Tal aksjar:	425
Pålydande	1 000 kr
Aksjeselskap	425 000 kr

Formål: Landbrukets Eigedomsselskap AS driv innan utleige av eigen eller leigd fast eigedom elles. Formålet er å tileigna seg og eige/disponere forretnings- og kontorbygg, industribygg/areal og leige ut desse først og fremst til tiltak i landbruket.

Organisasjonsnummer: 938 474 400

Etablert: Selskapet vart stifta 13.12.1985

Rammer: Lov om aksjeselskap (aksjelova), og selskapet sine vedtekter

Roller: Generalforsamling – aksjonærar er i første rekkje økonomiske og faglege organisasjonar innafor landbruket og grunneigar registrert i produsentregisteret. Også andre tilknytt landbruk kan vere aksjonærar dersom styret gjev samtykke. Aksjane gjev røysterett etter eigen fordeling.

Alver kommune sine forventningar/vurderingar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.

Nøkkeltal/økonomiske rammer: I følgje revisor for selskapet, er verdien av selskapet sidan stiftinga auka med 8-12 gongar (frå førre eigarskapsmelding i 2012). Med dei noverande avgrensingane om kven som eige aksjar, kan det likevel vere vanskeleg å få så stor gevinst ved eit eventuelt sal. Eit sal av heile bygget kan bli aktuelt i nær framtid, og då vil ein eventuelt få marknadsverdien ved eit aksjesal.





LINDÅS TOMTESELSKAP AS

Kommune	Eigardel
Lindås	100 %
Totalt Alver	100 %

Aksjekapital:	
Tal aksjar:	2100
Pålydande	1 000 kr
Aksjeselskap	2 100 000 kr

Formål: Formålet er å gjennomføre kommunen sin utbyggingspolitikk. Med utgangspunkt i kommuneplanen sin arealdel skal Lindås Tomteselskap kjøpe råareal innanfor aktuelle utbyggingsområde, investere i infrastruktur og på den måten tilretteleggje areal til bustad, næring og offentlege føremål. Lindås Tomteselskap AS skal vere ein betydeleg leverandør av ferdigstilte bustadtomter i kommunen, og med eit tilbod på bustadtomter i dei fleste skulekrinsane

Organisasjonsnummer: 936 838 677

Etablert: Selskapet vart stifta 28.03.1985

Rammer: Lov om aksjeselskap (aksjelova), og selskapet sine vedtekter

Roller: Formannskapet er generalforsamlinga

Alver kommune sine forventningar/vurderingar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.

Nøkkeltal/økonomiske rammer: Verksemda skal vere sjølvfinansierande – det skal ikkje ytast generelle tilskot, eller andre liknande økonomiske bidrag frå Alver kommune. Dette er likevel ikkje til hinder for at kommunen kan medverke til finansieringa av nye utbyggingsprosjekt.





NORDHORDLANDSPAKKEN AS (under avvikling)

Namn	Eigardel:
Nordhordland Utviklingsselskap IKS	40 %
Hordaland fylkeskommune	40 %
Bergen kommune	20 %

Aksjekapital:

Tal aksjar:	
Pålydande	
Aksjeselskap	

Formål: Arbeide for utbygging og standardheving på utvalde stamvegar, riksvegar og strategisk viktig tilførselsvegar i Nordhordland og Bergen nord.

Organisasjonsnummer: 991 323 716

Etablert: Selskapet vart stifta 21.06.2007

Rammer: Lov om aksjeselskap (aksjelova), og selskapet sine vedtekter

Roller:

- Styreleiar: Jon Askeland
- Nestleiar: May Eva Sandvik
- Medlem: Michelle Williams (til sommar 2017)
- Medlem: Leidulv Brunborg
- Medlem: Ingmar Ljones

Alver kommune sine forventningar/vurderingar:

Nordhordlandspakken AS er avvikla.

Nøkkeltal/økonomiske rammer :

Drift 2017

Omsetjing/inntekt: 0,-

Driftresultat (før evt. skatt): -118 839,-





MELAND UTBYGGINGSSKAP AS

Kommune	Eigardel
Meland	100 %
Totalt Alver	100 %

Aksjekapital:	
Tal aksjar:	
Pålydande	
Aksjeselskap	

Formål: Tileigning, tilrettelegging og sal av fast eigedom med eller utan påståande bygg i Meland kommune. Selskapet kan vidare føra opp bygg til ulike føremål i samråd med kommunen. Finansiera stillinga næringskonsulent.

Organisasjonsnummer: 929 198 891

Etablert: Selskapet vart stifta 16.10.1979

Rammer: Lov om aksjeselskap (aksjelova), og selskapet sine vedtekter

Roller:

- Styreleiar: Lars Barstad
- Styrenestleiar: Arnold Tveit
- Dagleg leiar: John Fredrik Wallace

Alver kommune sine forventningar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.

Nøkkeltal/økonomiske rammer :

Drift 2017

Omsetjing/inntekt: -

Driftresultat (før evt. skatt): - 1.108 000



7.3. Kommunale oppgåvefelleskap

Vi kjem til å gå gjennom alle selskapa etter alfabetisk rekkjefølgje.

- Bergen og Omland Friluftsråd (BOF)
- Bergen og Omland havnevesen

BERGEN OG OMLAND FRILUFTSRÅD (BOF)

Kommune	Eigardel:
Askøy, Austevoll, Austrheim, Bergen, Fjell, Fusa, Kvam, Lindås, Meland, Os, Osterøy, Radøy, Samnanger, Sund, Tysnes, Øygarden og Vaksdal	100 %
Totalt Alver	-

Formål: Sikring, tilrettelegging og drift av friluftsområder til allment bruk

Organisasjonsnummer: 871 426 732

Etablert: Selskapet vart stifta 1937

Rammer: Lov om interkommunale selskap og selskapa sine vedtekter

Roller:

- Styreleiar: Lillian Vangberg
- Styrenestleiar: Kjersti Ellingsen
- Dagleg leiar: Åge A Landro
- Styremedlem: Lillian Vangberg
- Styremedlem: Inger Lise Skarstein
- Styremedlem: Tom Skauge
- Styremedlem: Jon Askeland
- Styremedlem: Nils Kåre Skoge
- Styremedlem: Roger Hoel

Alver kommune sine forventningar:

Vert å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.



Nøkkeltal/økonomiske rammer :

Drift 2016	Kr (tusen)		
Omsetjing/inntekt	31.000		
Driftresultat (før evt. skatt)	2.380		
Balanse 01.01.16	Kr (tusen)		Kr (tusen)
<u>Eigardeler</u>		<u>Gjeld</u>	
omløpsmiddel	14.853	kortsiktig	4.462
anleggsmiddel	50.296	langsiktig	24.739
		eigenkapital kr	35.948
		eigenkapital %	55%
<u>Sum eigardeler</u>	65.149		



BERGEN OG OMLAND HAVNEVESEN

Eigar	Eigardel:
Lindås kommune	Deltakar i samarbeid
Meland kommune	Deltakar i samarbeid
Radøy kommune	Deltakar i samarbeid
Bergen kommune	Deltakar i samarbeid
Austrheim kommune	Deltakar i samarbeid
Fedje kommune	Deltakar i samarbeid
Fjell kommune	Deltakar i samarbeid
Sund kommune	Deltakar i samarbeid
Øygarden kommune	Deltakar i samarbeid
Os kommune	Deltakar i samarbeid

Formål:

- Fremme sjøtransporten
- Ivareta forvaltningsmessige oppgaver etter havne- og farvannsloven
- Ivareta både kundenes, eiernes og samfunnets interesser i utviklingen av havnen

Organisasjonsnummer: 970 970 347

Etablert: Selskapet vart stifta 01.01.1989

Rammer: Lov om interkommunale samarbeid og selskapet sine vedtekter

Roller:

Styreleiar: Tom Georg Indrevik

Styrenestleiar: Ole Lysø

Medlem: Roald Steinseide

Medlem: Marte Mjøs Persen

Medlem: Øyvind Lygre

Medlem: Erik A. Paulsen

Medlem: Annlaug Haugvik

Medlem: Svein Erik Kvalvåg

Medlem: Stein Hauge

Medlem: Dag Skansen



Alver kommune sine forventningar:

Denne gjennomgangen syner til organiseringa som har vert fram til no. Ny organisering vert langt inn i dokumentet til møte i fellesnemnda i juni 2019. Vert elles å kome attende til i ein strategidiskusjon i fellesnemnda i juni 2019 og seinare i kommunestyret i Alver kommune.

Nøkkeltal/økonomiske rammer :

Drift 2018		Kr (tusen)	
Omsetjing/inntekt		172 531	
Driftresultat (før evt. skatt)		30 570	
Balanse 31.11.15	Kr (tusen)		Kr (tusen)
<u>Eigardeler</u>		<u>Gjeld</u>	
omløpsmiddel	90 461	kortsiktig	32 896
anleggsmiddel	1 101 576	langsiktig	484 936
		eigenkapital kr	659 189
		eigenkapital %	56 %
<u>Sum eigardeler</u>	1 192 037		